

De toegevoegde waarde van de Raad van Toezicht van ZorgpleinNoord

René Spekschate aan het woord

René Spekschate is tot oktober 2009 stafdirecteur HRM bij Lentis en werkt nu aan de realisatie van een service center voor meerdere instellingen, maar is daarnaast ook voorzitter van de Raad van Toezicht van ZorgpleinNoord. Hij vertelt enthousiast over deze nevenfunctie. René Spekschate is al jaren betrokken bij ZorgpleinNoord en zijn voorlopers. Dat is niet voor niets. Het onderwerp, een goede regionale arbeidsmarkt, raakt hem. “Ik ben al jaren bezig om dit vanuit mijn eigen invloed op de kaart te krijgen. Het draait om het primaire proces van zorg: daar heb je goede mensen voor nodig! Niet alleen vandaag, maar ook over twintig jaar. Ik weet uit ervaring, ik ben begonnen als verpleegkundige, hoe het is om op een afdeling te werken waar niet genoeg mensen zijn om goede zorg te leveren.”

Historisch perspectief

“Om de huidige rol van de Raad van Toezicht van ZorgpleinNoord goed te begrijpen, moet je deze in historisch perspectief plaatsen. ZorgpleinNoord is ontstaan vanuit een regionale structuur waar vakbonden, onderwijs en werkgevers inspeelden op de arbeidsmarkt vraagstukken binnen zorg en welzijn. In deze structuur werden de verschillende ‘bloedgroepen’ binnen de zorg direct vertegenwoordigd en zo had iedereen vanuit zijn eigen achtergrond invloed op wat er gebeurde. Zo’n drie, vier jaar geleden zijn subsidies komen te vervallen en viel de structuur uit elkaar.”

Stichting met Raad van Toezicht

“Het bestuur stond toen voor de vraag: wat gaan we doen? We hebben besloten door te gaan, zij het in een andere vorm, omdat de samenwerking tussen de werkgevers waardevol bleek. De medebestuurders vanuit de vakbonden en het onderwijs vielen weg. Maar ook de insteek veranderde: geen directe vertegenwoordigers uit de organisaties meer, maar een goed gekwalificeerde directeur met ambities en werknemers die vanuit hun eigen professie kunnen bijdragen aan de gezonde regionale arbeidsmarkt en de werkgevers daarin vertegenwoordigen. De Raad van Toezicht is nu niet meer bij de ‘dagelijkse gang van zaken’ betrokken, maar adviseert meer op afstand.”

Inhoudelijke kwaliteit

“De tweede goede beweging is dat de kwaliteit verandert: ZorgpleinNoord werkt niet meer alleen vanuit de werkgeversgroepen, maar heeft ook een vakinhoudelijke rol. We zien als Raad van Toezicht nu dat er in deze omgeving van alles ontstaat. Van een goed lopende vacaturesite, heeft de stichting zich ontwikkeld tot een organisatie waar

ruimte is voor arbeidsmarktonderzoek, waar projecten geïnitieerd en uitgevoerd worden. Waar gewerkt wordt aan het imago van zorg en welzijn. En ook het mobiliteitscentrum is voortdurend in ontwikkeling, zo zijn onlangs de mobiliteitsnetwerken opgezet. ZorgpleinNoord is het laatste jaar gegroeid van 5 naar 16 werknemers.”

De echte toegevoegde waarde

“Kortom, we hoeven er als Raad van Toezicht niet meer bovenop te zitten. Formeel stellen we de directie aan, controleren de begroting en jaarrekening en komen zo’n zes keer per jaar bijeen. Waar onze toegevoegde waarde zit? Ida Grasdijk, de directeur van ZorgpleinNoord, kan een beroep doen op onze inhoudelijke expertise en met ons sparren.

Daarbij vind ik dat je je als lid van de Raad van Toezicht moet verdiepen in hetgeen je vertegenwoordigt. Zo zie ik in mijn dagelijks werk welke ontwikkelingen er op HRM gebied plaatsvinden. Ook de landelijke ontwikkelingen volg ik op de voet omdat ik deel uitmaak van RegioPlus. Ik vind het belangrijk om deze kennis en ervaringen te delen met de directie van ZorgpleinNoord. Het is belangrijk om scenario’s te ontwikkelen voor de toekomst. Grote instellingen kunnen dat zelf, maar kleine instellingen niet altijd. Ik ben altijd groot voorstander geweest van samenwerkingsstructuren, al voordat dergelijke structuren bestonden, heb ik met collega’s Stichting Mobiel opgericht. Als het om de bemensing van de zorginstellingen gaat, en daar draait het uiteindelijk allemaal om, vind ik dat je als organisatie boven je eigen belangen moet kunnen staan en moet samenwerken. Ik doe dat onder meer door mijn voorzitterschap in de Raad van Toezicht van ZorgpleinNoord.”



Tekst: Meta Kampen, Fotografie: Fenneke Bouwman

DE HUIDIGE RAAD VAN TOEZICHT BESTAAT UIT:

- René Spekschate
Voorzitter van de Raad van Toezicht
- Lambert Zwiers
Lid van de Raad van Toezicht
- Theo Hofman
Lid van de Raad van Toezicht
- Anja van der Meulen
Lid van de Raad van Toezicht